

# Gestão de Passivos

---

Departamento de Transferências da União - DETRU

Rodrigo Maeda  
Analista em Tecnologia da Informação - ATI

*Outubro de 2020*



# GESTÃO DE PASSIVOS – VISÃO GERAL

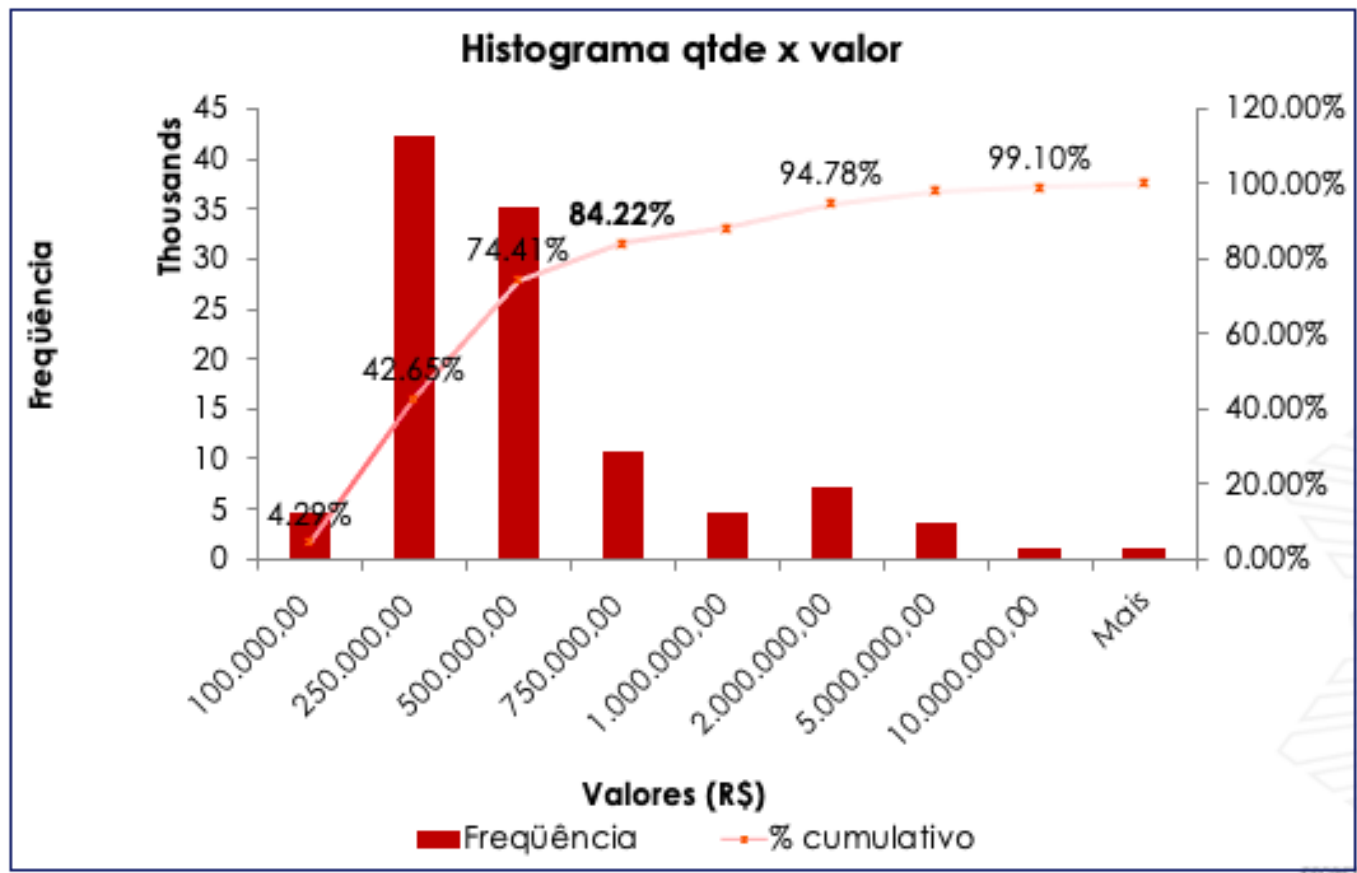
- ANÁLISE
- HISTÓRICO DO PROJETO
- ESTRATÉGIA
- SITUAÇÃO ATUAL
- VISÃO DE FUTURO
- MÓDULO GESTÃO DE PASSIVOS





# GESTÃO DE PASSIVOS – ANÁLISE

- Quantidade de Instrumentos agrupados pelo valor médio.



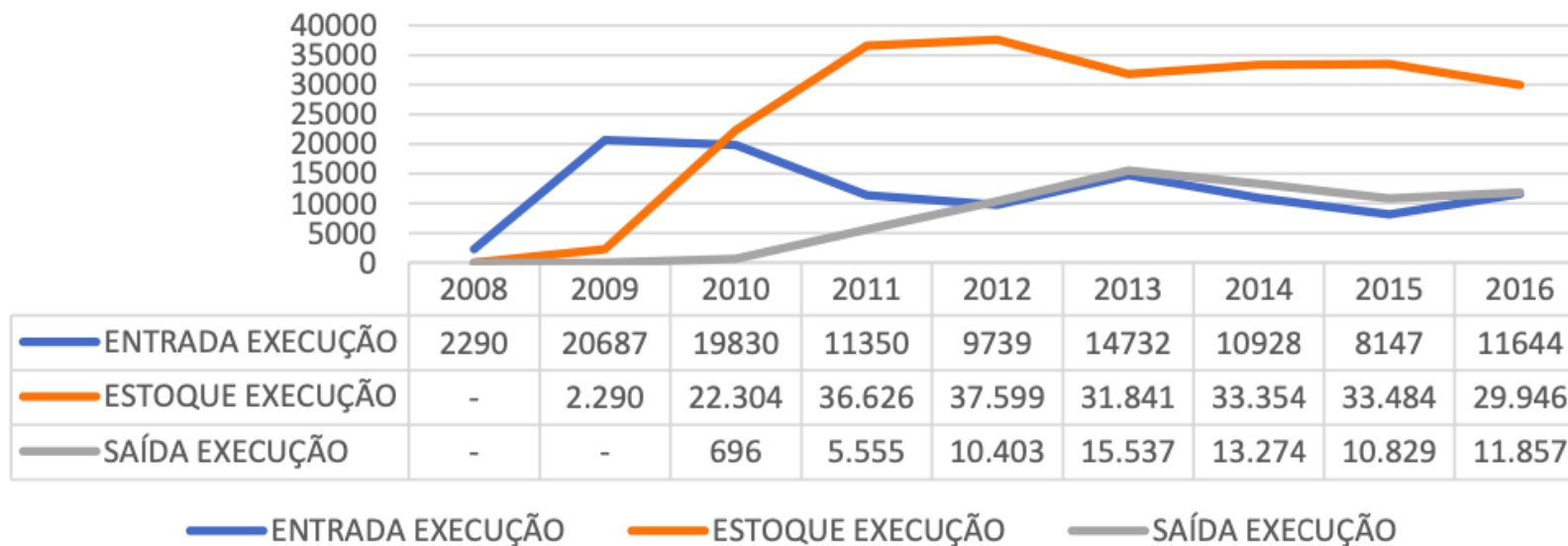
<https://auditoria.cgu.gov.br/download/11014.pdf>



# GESTÃO DE PASSIVOS – ANÁLISE

- Desequilíbrio entre a capacidade operacional dos órgãos concedentes e o volume de trabalho despendido na operacionalização das Transferências.

Histórico do fluxo de execução dos instrumentos



<https://auditoria.cgu.gov.br/download/11014.pdf>

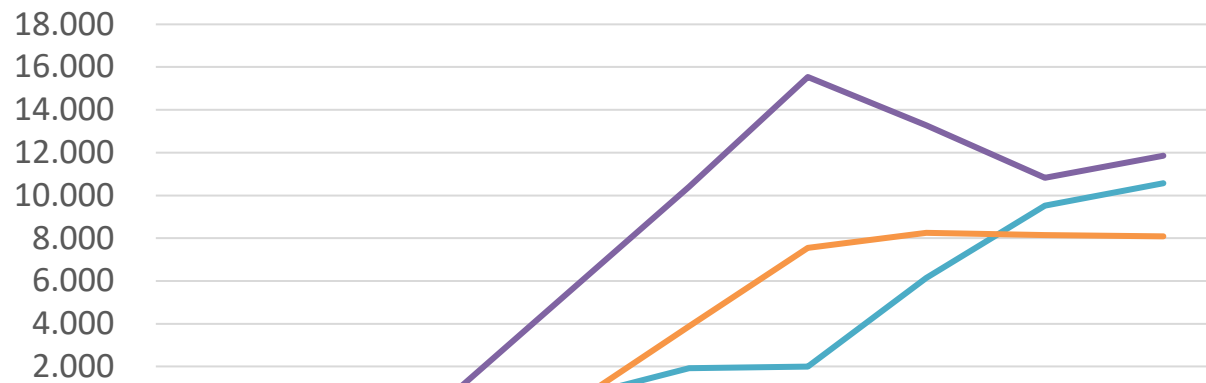
Figura 15 - Fluxo da relação entre a entrada, a saída e o estoque resultante relativo à fase de execução das transferências voluntárias. Fonte: Siconv



# GESTÃO DE PASSIVOS – ANÁLISE

- Capacidade operacional dos órgãos concedentes e o volume de trabalho despendido na Prestação de Contas.

Histórico do fluxo de Prestação de Contas dos instrumentos



	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
ENTRADA PREST. CONTAS	-	-	696	5.555	10.403	15.537	13.274	10.829	11.857
ESTOQUE PREST. CONTAS	-	-	-	508	1.922	1.999	6.139	9.520	10.563
SAÍDA PREST. CONTAS	-	-	-	187	3.883	7.542	8.253	8.148	8.092

— ENTRADA PREST. CONTAS   
 — ESTOQUE PREST. CONTAS   
 — SAÍDA PREST. CONTAS



<https://auditoria.cgu.gov.br/download/11014.pdf>



# GESTÃO DE PASSIVOS – ANÁLISE

- Tempo médio entre fases da transferência

Média de Tempo para os convênios classificados como Obras – em anos

Médias	Faixa R\$ 250 a 500 mil	Faixa 500 mil a 1.000.000
Execução e Atos Preparatórios	2,98	2,91
Prestação de Contas	2,30	2,22
Atos Prep + Execução + Prest Contas	5,28	5,13
Concluídos	4,28	4,20

Figura 17 - Média de Tempo para os convênios classificados como Obras, em anos. Fonte: Siconv.

Média de Tempo para os convênios classificados como Bem ou Serviço – em anos

Médias	Faixa R\$ 100 e 200 mil	Faixa R\$ 200 e 400 mil
Execução e Atos Preparatórios	1,99	2,00
Prestação de Contas	2,83	2,81
Atos Prep + Execução + Prest Contas	4,81	4,82
Concluídos	3,29	3,08

Figura 18 - Média de Tempo para os convênios classificados como Bem ou Serviço, em anos. Fonte: Siconv.

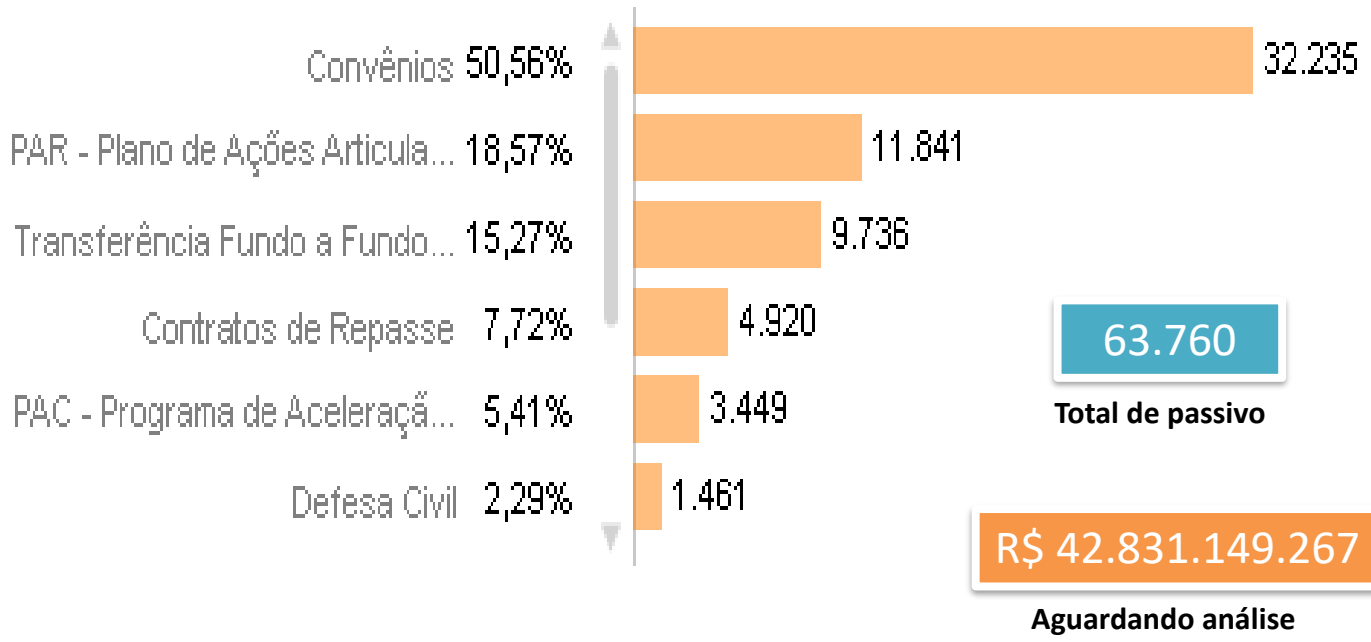


<ps://auditoria.cgu.gov.br/download/11014.pdf>



# GESTÃO DE PASSIVOS – CENSO 2019 (ANO-BASE 2018)

## Quantidade Passivo por Instrumento



Estima-se que serão necessários aproximadamente

**4 anos**  
para conclusão do  
tratamento do passivo

**R\$314 milhões**  
para pagamento de pessoal

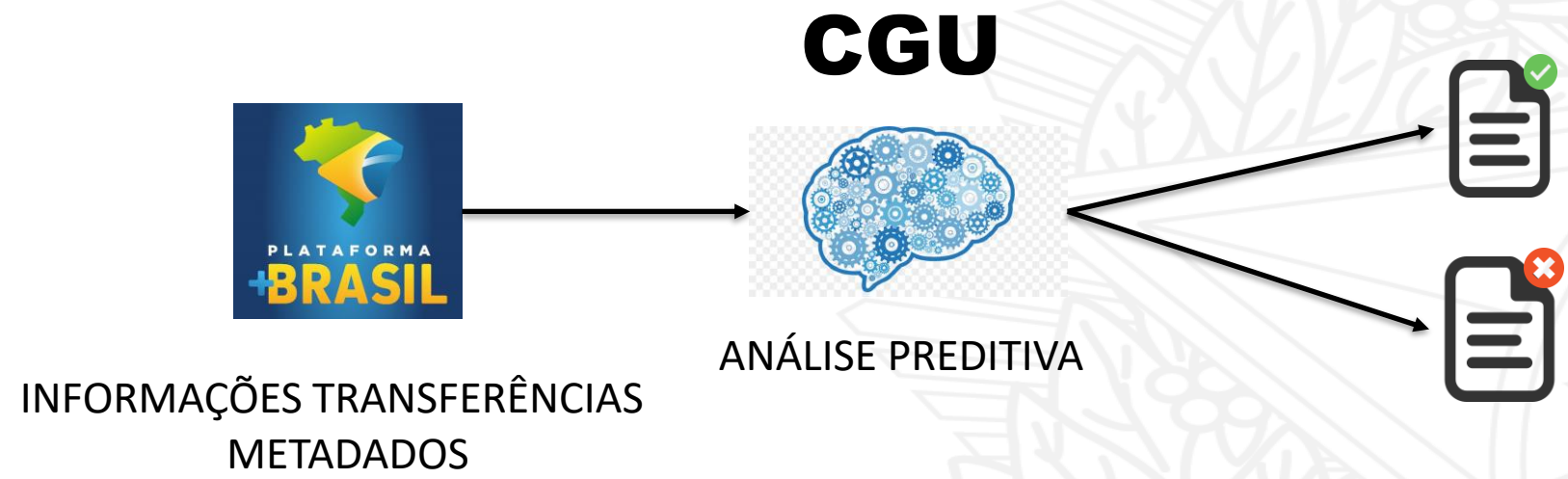
**R\$9.879,05**  
Valor médio por PC





# GESTÃO DE PASSIVOS – HISTÓRICO

INSTRUÇÃO NORMATIVA INTERMINISTERIAL MP/MF/CGU Nº 5, DE 6 DE NOVEMBRO DE 2018

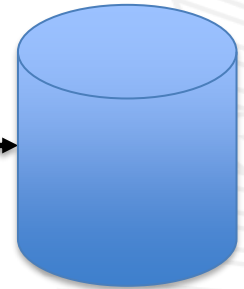
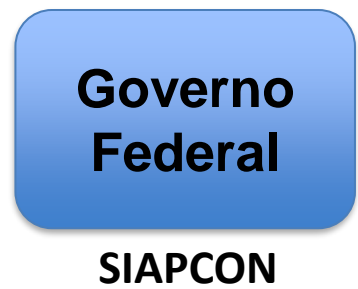






# GESTÃO DE PASSIVOS – HISTÓRICO

BUSCA DE UMA SOLUÇÃO EXISTENTE NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA FEDERAL - APF



- SIAPCON**
- Base Estruturada
  - Grande Volume de Transferências
  - Solução do ME(DEPEX)

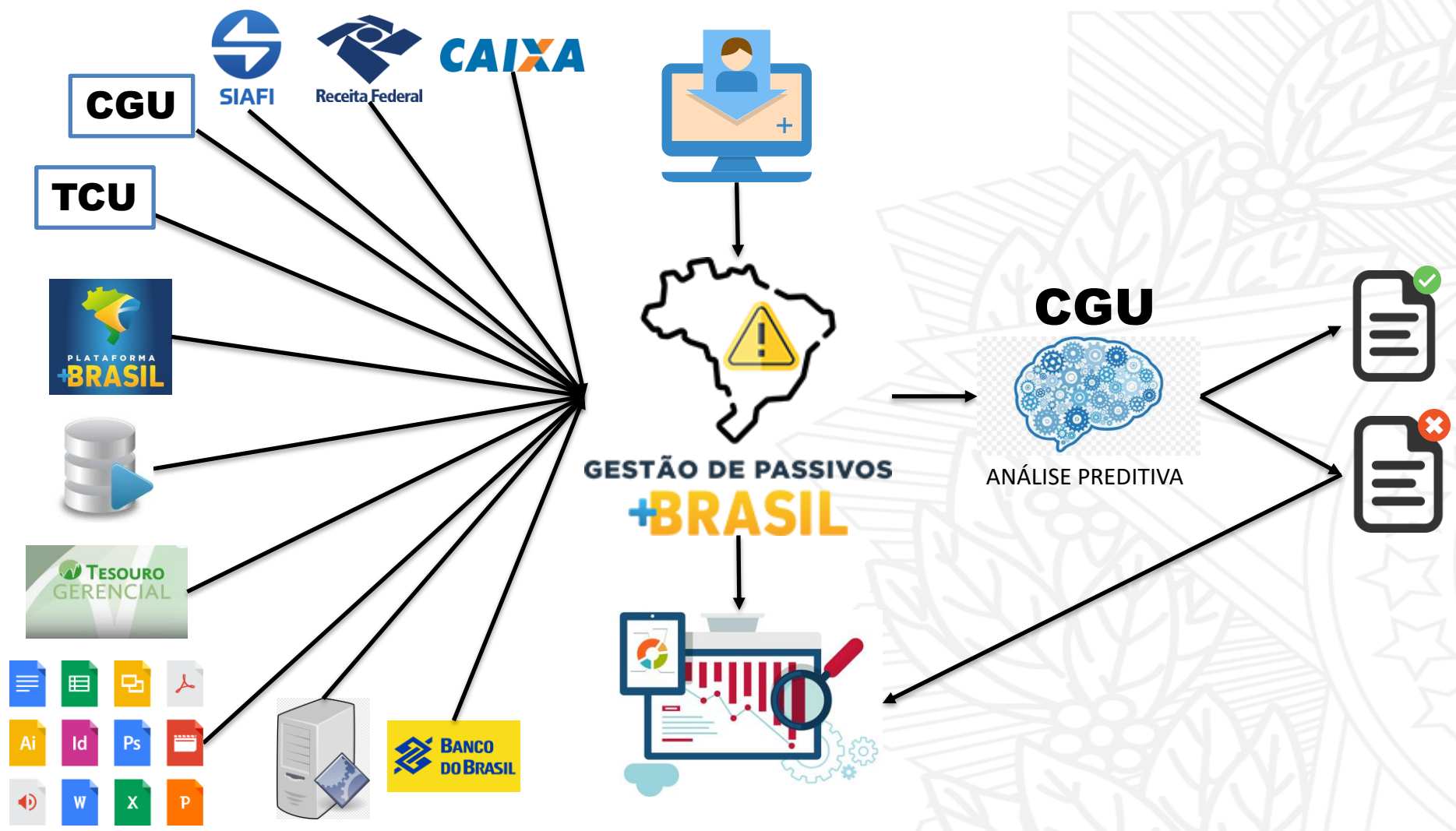


# GESTÃO DE PASSIVOS - PILOTO





# GESTÃO DE PASSIVOS - ESTRATÉGIA





# GESTÃO DE PASSIVOS – SITUAÇÃO ATUAL

## Governo Federal

- Ministério da Justiça e Segurança Pública
- Ministério da Agricultura
- Ministério do Desenvolvimento Regional (SUDECO)
- Ministério do Turismo
- Ministério da Saúde (FNS e FUNASA)
- Ministério da Economia (CGECO)
- Ministério da Cidadania



GESTÃO DE PASSIVOS  
**+BRASIL**



## CGU



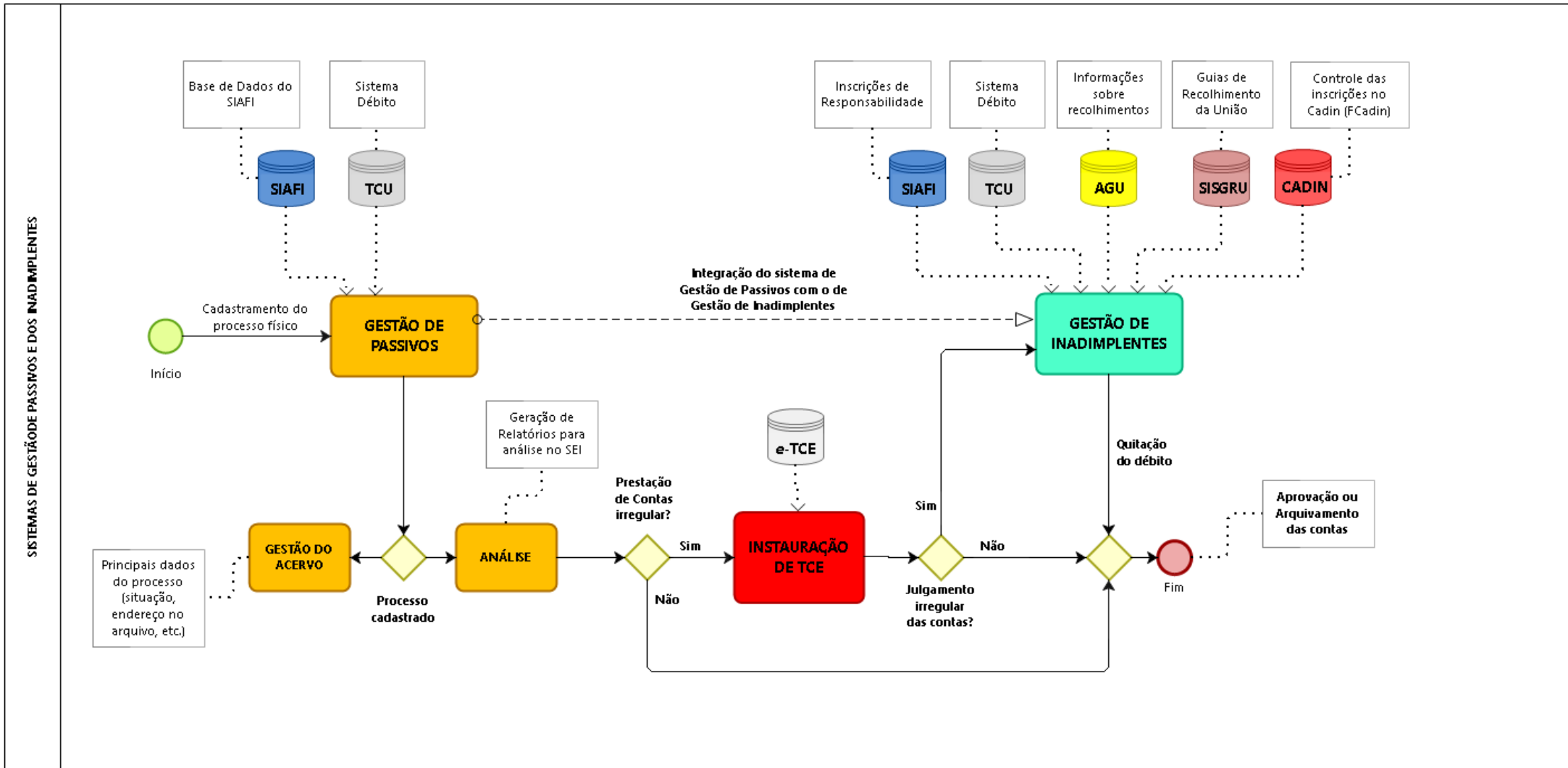
### ANÁLISE PREDITIVA

- Exportação Validada
- Ajuste Algoritmo Preditivo





# GESTÃO DE PASSIVOS – VISÃO DE FUTURO



**Obrigado**

Rodrigo Maeda

[rodrigo.maeda@economia.gov.br](mailto:rodrigo.maeda@economia.gov.br)

**Departamento de Transferências da União**

**Secretaria de Gestão**

**Secretaria Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital**

**MINISTÉRIO DA ECONOMIA**

[www.plataformamaisbrasil.gov.br](http://www.plataformamaisbrasil.gov.br)